



ETABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG OCCITANIE

S'engager pour chacun, agir pour tous

DECLARATION CFDT

Ambition plasma 2026 **(CSE décembre 2025)**

DECLARATION DE L'ENSEMBLE DES ELUS ET REPRESENTANT CFDT

L'année 2026 s'annonce comme une étape cruciale dans la mise en œuvre de l'Ambition Plasma, avec un objectif fixé par l'État à 1 million de litres de plasma collectés à destination du LFB.

Cet objectif ambitieux s'inscrit dans la trajectoire gouvernementale qui tend vers un volume de 1,4 million de litres de plasma à prélever d'ici 2028 et suppose un renforcement considérable des moyens humains, matériels et organisationnels au sein de l'EFS. Pour la CFDT cette ambition est à haut risque pour les personnels !

La CFDT partage l'objectif de souveraineté nationale en matière de plasma, mais elle alerte une nouvelle fois sur le déséquilibre croissant entre les ambitions affichées et les moyens réellement alloués.

L'EFS doit, une nouvelle fois, accroître son activité tout en absorbant des contraintes budgétaires lourdes. Les 25 millions d'euros d'emprunts en 2025 et les 21 millions d'euros d'investissements prévus en 2026 pèseront durablement sur les comptes de l'Etablissement.

Ce plan prévoit le passage à 559 000 plasmaphérèses en 2026, soit plus de 100 000 par rapport à 2025. Pour Occitanie, l'objectif 2026 sera de 55 000 plasmaphérèses en 2026. Rappelons que l'objectif initial pour 2025 était de 38 500 avant de passer en milieu d'année à 40 500.

Ce défi s'accompagne d'une augmentation de 100 ETP au national. Ce renfort est le bienvenu, mais reste très en deçà des besoins constatés sur le terrain, dans un contexte de pénurie d'infirmiers et de turn-over élevé. En moyenne 55% du personnel infirmier a moins de 5 ans d'ancienneté à l'EFS et en Occitanie c'est 60%. Cela interroge sur la capacité opérationnelle de l'EFS à former et habiller les nouvelles et nouveaux IDE.

La CFDT craint que ces recrutements ne soient qu'un affichage et que la surcharge repose encore une fois sur les équipes existantes au détriment des conditions de travail des personnels.

A l'heure de cette consultation, le CSE est informé et consulté sur les volumes à prélever mais sans le volet ETP car la notification budgétaire avec les ETP pour la région n'est pas encore connue. Une nouvelle fois, on met la charrue (les objectifs) avant les bœufs (la force de travail, les salariés).

La CFDT dénonce la généralisation du travail le samedi, sur toute la journée, et l'extension des plages horaires de semaine. Des salariés de Maisons du Don interpellent la CFDT car on leur annonce déjà de nouveaux changements alors leurs horaires ont déjà été modifiés en 2025.

La CFDT rappelle que les conditions de travail restent un facteur clé de recrutement, de fidélisation des personnels et que les efforts « d'image » affichés par la Direction resteront vains tant que les réalités de terrain ne s'amélioreront pas.

Le tarif du plasma sera relevé à 160 € le litre en 2026, mais cette augmentation, bien que significative, ne compensera toujours pas le coût réel de production. L'EFS continuera à vendre à perte à un partenaire industriel dont la stratégie d'expansion à l'étranger interroge. Rappelons une nouvelle fois que le LFB a été lui, subventionné à hauteur de prêt de 1 milliards d'euros par l'Etat quand l'EFS attend, lui, chaque année avec crainte, le montant de sa subvention... 2 poids, 2 mesures encore !

La volonté d'optimiser les organisations pour rapprocher le coût de revient du tarif de cession ne doit pas devenir un prétexte à la dégradation des conditions de travail ou à la réduction des effectifs supports.

L'ambition plasma de l'EFS pour 2026 est considérable. Mais sans moyens supplémentaires à la hauteur, cette ambition risque de se transformer en course effrénée à la productivité. La CFDT l'a demandé lors du protocole de sortie de crise signé cet été : une étude et une alternative au prélèvement de 4 plasmas par IDE doit émerger rapidement. La CFDT demande également la révision à la baisse des créneaux de RDV afin de soulager les IDE.

Sans ces garanties, la CFDT ne pourra cautionner un projet qui, sous couvert de souveraineté, met une fois de plus sous pression les équipes déjà fragilisées.

Pour toutes ces raisons, la CFDT émet un avis défavorable sur les orientations stratégiques 2026 présentées dans le cadre de l'Ambition Plasma 2026 et reste pessimiste pour 2027 où il n'y aura plus de pénalités entre le LFB et l'EFS. En l'absence de clients pour ses médicaments dérivés du plasma, le LFB pourrait donc ne pas acheter la totalité du plasma que l'EFS aura pourtant prélevé à sa demande. En cas de baisse des volumes, l'EFS se retrouverait donc endetté et sans l'activité ayant conduit à cette dette.